



WIKLI

Sinulla maa – Talous meiltä.

Vältä sukupolvenvaihdoksen sudenkuopat
Johannes Ahlholm
Toimitusjohtaja
7.11.2025



Terveiset asiantuntijoilta



Sinulla maa – Talous meiltä.



- Olemme Suomen parhaimmistoa sukupolvenvaihdosten suunnittelussa ja olemme tästä ylpeitä
- Vahvuutemme on kokonaisuuksien huomioon ottaminen SPV-suunnittelussa niin luopujan kuin jatkajankin osalta
- Erinomainen tietämys myös Oy-SPV:t

FARMI KARTOITUS

- *Nykytilan analysointi*

FARMI KASVU

- *Sukupolvenvaihdokset*
- *Investoinnit*
- *Yhtiöittämiset*

FARMI TULEVAISUUS

- *Maatilan kehityspolku (strategia)*
- *Kasvintuotannon kehittämissuunnitelma*

FARMI KUMPPANUUS

- *Taloushallinto*
- *Budjetointi*
- *Viljelysuunnittelu*
- *Tukihaku*

Sisältö

1. Taustoitus
2. Mitä sudenkuoppia sukupolvenvaihdoksessa on?
3. Ratkaisuja

Taustoitus

- Maatilan sukupolvenvaihdos on kertaluontoinen tapahtuma maatalousyrittäjän elämässä
- Kyseessä on laaja kokonaisuus ja nämä kokonaisuuden palaset tulee tunnistaa
- Prosessiin liittyy usein myös paljon tunteita, ei käsittellä ainoastaan numeroina
- Yleisesti SPV:n tekemisessä on eduksi, että luopujien velkamäärä suhteessa tuotantoon olisi maltillisella tasolla

Sudenkuopat

Jatkajien näkökulma:

Yrityksen johtaminen:

- Aito halu puuttuu
- Visio tulevasta puuttuu sekä strategia sen ympäriltä
- SPV:ssä ei tehdä kuin verolaskelman, mutta ei muodosteta laskelmia millaista tuotantoa jatkajat harjoittavat
- Työntekijöiden johtaminen
- Maatalousyhtymä

Verotus:

- Syytinki
- Pelätään lahjaveroa - 2000 € veroa vs 100 000 € takaisinmaksettavaa lainaa

Talous:

- Lainat eivät todellisuudessa sellaisia kun suunniteltu
- Ei budjetoida ensimmäistä vuotta
- Liian suuret tuotannon harppaukset suhteessa osaamiseen
- Korvausinvestoinnit alamitoitetaan

Kauppahinnan määrittäminen:

- Liian kova kauppahinta - Sopiva taso 25-35% verottajan käyvästä arvosta
- Väärä vuodenaika-ajoittaminen
- Riittämätön käyttöpääoma
- Ei huomioida maksamattomia laskuja

Muut:

- Riskienhallinta ja tunnistaminen puutteellista
- Riskienhallinnan dokumentit jäävät tekemättä
- Yhteislahjamerkinnän puuttuminen kauppakirjalta
- Liian nopea aikataulu

Luopujien näkökulma:

Mitä SPV:n jälkeen

- Ei suunnitelmaa mitä tehdään SPV:n jälkeen

Talous:

- Ei mietitä millä rahalla eletään kun maatalouden tulot loppuvat

Verotus:

- Isoilla eläintiloilla voivat eläimistä sekä varastoista tulevat tuloutukset olla todella vero-ongelmaisia
- Alle 10 v. omistetut kiinteistöt tuloutuvat pääomatuloverotukseen + käytetty metsävähennys
- Tasausvaraukset tuloutuvat

Kauppahinta:

- Ei kerrytetty omaisuutta maatalouden ulkopuolelle - Oletukset kauppahinnasta optimistiset
- Kauppahinnan määrittämisessä ei huomioida maksamattomia laskuja

Muut:

- Maatalousyhtymä

Ratkaisuja

Jatkajien näkökulma:

Yrityksen johtaminen:

- SPV tehdään, jos jatkajalla aito halu
- Suunnittelun lähtökohtana jatkajien vision kirkastus, SPV-muodostetaan tämän ympärille
- Käytetään aikaa talouslaskelmiin ja eri vaihtoehtojen aukilaskemiseen (tunnistetaan paras tie)
- Käydään etukäteen koulutuksia henkilöstön johtamiseen
- Jatkajien ja luopujien yhteinen MTY on riskialtis - Kehittämishalu VS jäädyttelyhalu

Verotus

- Lahjavero on aina edullisempaa kuin lainan lyhentäminen
- Ei tehdä syytinkiä, jos luopujat jäävät asumaan asuntoon, niin ostajat ostavat asunnon ja luopujat ovat vuokralla asunnossa
- Isolla kotieläintilalla ensin Oy ja sitten SPV on erittäin verotehokas ja järkevä vaihtoehto

Talous:

- Tarkistetaan pankista, että lainaehdot täsmäävät
- Budjetoidaan ensimmäisen vuosi kuukausitason tarkkuudella
- Maksuvalmius tulee pystyä säilyttämään + investointeihin varaa
- Investoinnit maltillisia etenkin alkuvaiheessa, opetellaan ensin yrittäjäyys
- Otetaan huomioon kaluston uusimistarpeet - n. 10 % koneiden ja 4 % rakennusten arvosta

Kauppahinnan määrittäminen:

- Kauppahinta n. 25-35% käyvästä arvosta
- Kaupantekohetki sellainen, että selvittää kesän ankarasta maksuvalmiuskuopasta
- Käyttöpääomaa noin 10-15% vuosittaisesta liikevaihdosta
- Kaupantekohetken maksamattomat laskut huomioidaan kauppahinnassa

Muut:

- Kirjataan riskit ja keksitään kaikki keinot välttää nämä - hoidetaan avioehto, testamentti, edunvalvontavaltakirjat yms. etukäteen kuntoon

Luopujien näkökulma:

Mitä SPV:n jälkeen

- Rakennetaan selkeä suunnitelma millaista elämä SPV:n jälkeen - Eläke vai mennäänkö vielä palkkatöihin

Verotus:

- Isoilla kotieläintiloilla ensin Oy ja sitten SPV on todella järkevä vaihtoehto
- Alle 10 v. omistettut kiinteistöjen pääomatulosta ei oikein pääse kuin muutoin kuin että jatkajat ostelevat viimeisiä kiinteistöjä tai sitten toiminta Oy:ksi ja SPV
- Tasausvaraukset on kohdistettu jo edellisinä vuosina investointeihin, eli poistopohjaan

Talous:

- Sijoitetaan tasaisesti kuukausittain rahaa esim. rahastoihin
→ Tällä rahalla voitte rakentaa sitten sen hirsitalon

Kauppahinta:

- Kauppahintaan lasketaan mukaan myös maksamattomat laskut, näitä on isoilla tiloilla äkkiä 100 000 €

Muut:

-

Yhteenveto

- Aloitetaan prosessi hyvissä ajoin, kiireellä sudenkuoppien väistäminen ei ole niin helppoa
- Usein uusien yrittäjien menestymisen ratkaisee yrittäjäosaaminen
 - Kykeneekö tekemään oikeita päätöksiä juuri siinä tilanteessa
- Rakennetaan toimiva rahoitus ja etsitään itselle sopiva rahoittaja
- Prosessiin asiantuntija, joka rakentaa SPV:n teidän lähtökohdista
-

Kiitos

**Toivotan kaikille
menestystä tulevaan!**



Johannes Ahlholm
Toimitusjohtaja
Wikli Group Oy
040 5100867
johannes.ahlholm@wikli.fi

Seuraa meitä

www





Sinulla maa – Talous meiltä.